

فهد بن ظاهر الشمري

Fahd Thafer Alshammari
Certified Public Accountant (CPA) and Financial Consultant

مكتب
فهد ظاهر الشمري
للاستشارات الادارية والمالية

خبراتنا وطنية.. وحلولنا عالمية..
لمستقبل مسـتدام

المحتويات

02	أولاً: من نحن
03	الرؤية، الرسالة، القيم
04	ثانياً: خدماتنا
05	ثالثاً: الاستشارات الإدارية
06	التخطيط الاستراتيجي والتنفيذي.
07	بناء القدرات المؤسسية.
08	الحوكمة والامتثال والمخاطر.
09	إدارة التغيير والتحول.
10	إدارة الابتكار والإبداع.
11	ترشيد الإنفاق والتكاليف.
12	خطط برامج ومبادرات المشاريع.
13	خطط أعمال تأسيس وتطوير المؤسسات والشركات.
14	رابعاً: الاستشارات الاقتصادية
15	دراسات الجدوى الاقتصادية وخطط الأعمال.
16	النمذجة الاقتصادية.
17	الأبحاث والظواهر الاقتصادية التخصصية.
18	استطلاعات الرأي والتحليل الإحصائي.
19	تشغيل وتقييم دراسات الجدوى للمنظمات.
20	التقييم المالي والاقتصادي.
21	تنمية وتطوير الاستثمارات المؤسسية.
22	خامساً: الاستشارات المالية والمحاسبية المتقدمة
23	سادساً: استشارات للمنشآت غير الهادفة للربح



من نحن

انطلقت مسيرة مكتب فهد ظاهر الشمري للاستشارات الإدارية والمالية في عام 2022م، متخذاً من العاصمة الرياض مركزاً رئيساً لأعماله. يدار المكتب برؤية وتوجيه مؤسسه المستشار فهد ظاهر الشمري، الحاصل على درجة الماجستير في العلوم المالية ورمالة الهيئة السعودية للمحاسبين والمراجعين (SOCPA).

نقدم لشركائنا منظومة متكاملة من الخدمات الاستشارية التي تغطي القطاعات الحكومية والخاصة وغير الربحية، مستنديين في ذلك إلى منهجيات عمل معتمدة (محلية ودولية) تحاكي أحدث البيانات وتواكب متغيرات السوق المتسارعة. ويتميز المكتب بكفاءته الوطنية عالية المهنية، وشبكة شراكاته الاستراتيجية مع بيوت خبرة عالمية، لضمان تقديم حلول تخصصية شاملة تدعم استدامة ونمو كافة الأنشطة الاقتصادية



الرسالة

"تمكين شركائنا في القطاعات الحكومية والخاصة وغير الربحية من تحقيق مستهدفاتهم الاستراتيجية، عبر تقديم خدمات استشارية نوعية تجمع بين الدقة المالية والاحترافية الإدارية، وفق أعلى المعايير المهنية وأفضل الممارسات العالمية.

الرؤية

الريادة والتميز في تقديم الحلول الاستشارية المالية والإدارية، وأن نكون الخيار الأول والشريك الموثوق للمنشآت الطامحة لتحقيق الكفاءة والاستدامة في المملكة والمنطقة.

القيم

التميز المهني: الالتزام بأعلى معايير الجودة المحاسبية والإدارية.

المصداقية والشفافية: بناء الثقة عبر دقة البيانات ووضوح التحليل.

الابتكار في الحلول: تقديم معالجات إبداعية للتحديات المعقدة.

الشراكة المستدامة: علاقتنا مع العميل لا تنتهي بانتهاء الخدمة، بل هي شراكة نمو مستمر.

خدماتنا

نقدم حلولاً استشارية متكاملة عبر مسارين رئيسيين:

01 الاستشارات

الإدارية والتطوير المؤسسي

نساعد المنشآت على بناء كيانات قوية ومستدامة من خلال:

التخطيط الاستراتيجي: إعداد الخطط الاستراتيجية والتشغيلية ومؤشرات الأداء (KPIs). **الحوكمة والمخاطر (GRC):** بناء أطر الحوكمة، إدارة المخاطر، وتعزيز الامتثال والرقابة.

التطوير المؤسسي: هيكلة المنشآت، إدارة التغيير، ورفع الكفاءة التشغيلية. **تأسيس الأعمال:** حلول متكاملة لتأسيس الشركات وتصميم نماذج الأعمال المبتكرة.

ترشييد التكاليف: استراتيجيات لرفع الكفاءة المالية وضبط النفقات التشغيلية.

02 الاستشارات

المالية والاقتصادية

ندعم قراراتك الاستثمارية بدراسات دقيقة مبنية على خبرة مالية متخصصة:

دراسات الجدوى: إعداد دراسات جدوى (سوقية، فنية، ومالية) شاملة للمشاريع. **التقييم المالي:** تقييم الأصول والشركات وتحديد القيمة العادلة لأغراض الاستثمار أو التخارج.

النمذجة والتحليل: بناء النماذج المالية والاقتصادية للتنبؤ بالأداء المستقبلي. **تطوير الاستثمار:** استشارات تنمية المحافظ الاستثمارية وتحليل الفرص والبدائل.

الأبحاث والإحصاء: دراسات سوقية متخصصة واستطلاعات رأي تدعم اتخاذ القرار.

الاستشارات الإدارية

التخطيط الاستراتيجي والتنفيذي

فلسفتنا: التخطيط الاستراتيجي لا يعني التنبؤ بالمستقبل فحسب، بل هو هندسة قرارات الحاضر لصناعة مستقبل آمن ومستدام.

نتبنى في مكتبنا منهجية علمية دقيقة تجمع بين المعايير العالمية والواقع المحلي، لضمان تحويل الرؤى إلى واقع ملموس. وترتكز خارطة طريقنا في التخطيط الاستراتيجي على ثماني مراحل أساسية تضمن الشمولية ودقة التنفيذ:

منهجية العمل:

- 01 مرحلة التأسيس والإعداد:** تحديد نطاق العمل، تشكيل الفرق، ومواءمة التوقعات مع أصحاب المصلحة.
- 02 الرصد والتشخيص:** المسح البيئي الشامل وجمع البيانات الدقيقة لتوصيف الوضع الراهن بموضوعية.
- 03 التحليل الاستراتيجي:** معالجة البيانات واستخلاص النتائج لتحديد الفجوات والفرص الكامنة.
- 04 صياغة الهوية المؤسسية:** تحديد التوجه العام عبر صياغة (الرؤية، الرسالة، والقيم الجوهرية).
- 05 التصميم الاستراتيجي:** بناء الأهداف العامة والاستراتيجيات القطاعية لوحدات الأعمال.
- 06 المواءمة التنفيذية:** تحويل الأهداف إلى خطط تشغيلية ومبادرات تنفيذية مفصلة.
- 07 منظومة قياس الأداء:** تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لضمان المتابعة والتقييم المستمر.
- 08 الإطار الرقابي:** إعداد وثائق الحوكمة وإدارة المخاطر لضمان الامتثال وسلامة التنفيذ.

بناء القدرات المؤسسية

فلسفتنا: قوة المؤسسات تكمن في متانة بنيتها الداخلية وكفاءة كوادرها. نؤمن بأن الاستثمار في بناء القدرات ليس خياراً، بل هو الركيزة الأساسية لضمان النمو المستدام والقدرة على التكيف مع المتغيرات.

نقدم في مكتبنا حلولاً نوعية لتمكين المنظمات والورشات من الوصول إلى أقصى درجات الكفاءة التشغيلية، عبر فريق استشاري متعدد التخصصات يطبق منهجية تطوير شاملة تتضمن المراحل التالية:

منهجية العمل:

- 01 التشخيص والتقييم الشامل:** تحليل دقيق للوضع الراهن لتحديد الفجوات (الإدارية، المالية، والفنية) في كافة وحدات العمل.
- 02 تصميم الحلول التطويرية:** رسم خارطة طريق تفصيلية لبرامج التطوير، تستند إلى البيانات الدقيقة ومخرجات ورش العمل التشخيصية.
- 03 توطين المعرفة والتمكين:** توفير الأدوات والبرامج التدريبية اللازمة لترسيخ فهم السياسات واللوائح، بالاستفادة من أفضل الممارسات العالمية.
- 04 تفعيل الميداني:** إدارة ورش عمل تنفيذية تركز على التطبيق العملي، ضمان الاستدامة، وتفعيل آليات الرقابة والقياس.
- 05 قياس الأثر والعائد:** إجراء تحليل مهني لقياس الأثر الفعلي للإجراءات التصحيحية والتطويرية التي تم تطبيقها.
- 06 الاستشارة المستمرة:** تقديم تقارير دورية ونهائية تتضمن توصيات الخبراء لضمان استمرارية التحسين ومراقبة الأداء ما بعد التنفيذ.

الحوكمة والمخاطر والالتزام (GRC)

رؤيتنا: لعمل المؤسسي المنظم لا يُبنى بالصدفة؛ بل هو نتاج إجراءات واضحة وضوابط محكمة. نؤمن بأن غياب الأدلة الإجرائية يعني غياب القدرة على القياس، وبالتالي استحالة الإدارة الفعالة.

نعمل وفق منظور استراتيجي متكامل لتطبيق منظومة (GRC)، بهدف حماية مقدرات المنشأة، ورفع الكفاءة التشغيلية، وضمان الامتثال المالي والإداري، وذلك عبر منهجية دقيقة تتضمن:

منهجية العمل:

- 01 التشخيص وقياس النضج:** إجراء تقييم شامل للوضع الراهن، وتحديد الفجوات في إجراءات الحوكمة، وقياس مستوى النضج المؤسسي في الامتثال.
- 02 بناء الإطار الاستراتيجي:** عقد ورش عمل تخصصية لرسم السياسات العامة للحوكمة، وتصميم أطر عمل الامتثال بما يتوافق مع الأنظمة والتشريعات.
- 03 إدارة المخاطر الاستباقية:** تطوير خطط استراتيجية وتنفيذية لرصد وتحليل المخاطر (المالية والتشغيلية) ووضع آليات للحد من آثارها.
- 04 التوثيق والهيكلية المؤسسية:** صياغة اللوائح التنظيمية، إعداد أدلة السياسات والإجراءات (P&P)، تطوير الهياكل التنظيمية، وبناء مصفوفة الصلاحيات والمسؤوليات (RACI Matrix).
- 05 التمكين ونقل المعرفة:** تدريب الكوادر البشرية على آليات تطبيق نظام (GRC)، وضمان استيعابهم للإجراءات الجديدة لضمان الاستدامة التشغيلية.

قيادة التحول وإدارة التغيير

الرؤية: تشير الإحصاءات العالمية إلى تعثر نسبة كبيرة من مبادرات التحول المؤسسي نتيجة غياب التخطيط الشمولي. نحن ندرك أن التغيير ليس مجرد عملية تقنية، بل هو رحلة إنسانية وإدارية تتطلب معالجة جذور المقاومة وتوحيد الرؤى.

نتبنى في مكتبنا منهجية علمية دقيقة تجمع بين المعايير العالمية والواقع المحلي، لضمان تحويل الرؤى إلى واقع ملموس. وترتكز خارطة طريقنا في التخطيط الاستراتيجي على ثماني مراحل أساسية تضمن الشمولية ودقة التنفيذ:

منهجية العمل:

01 التهيئة وقياس الجاهزية (Design):

- تقييم الثقافة المؤسسية وقياس مدى استعداد المنظمة للتغيير.
- تحديد خط الأساس (Baseline) ومراجعة القنوات السائدة.
- صياغة المواثيق السلوكية لضمان التزام الجميع.

03 المواءمة والتنفيذ (Align):

- تجهيز البنية التحتية اللازمة للتحول.
- ربط أهداف التغيير ببطاقة الأداء المتوازن (Balanced Scorecard).
- تطبيق إدارة حازمة تضمن سير العمليات وفق المخطط.

05 الاتصال الاستراتيجي (Communicate):

- تصميم خطة اتصالية شاملة تضمن تدفق المعلومات بشفافية.
- توزيع الأدوار الاتصالية وتحديد قنوات التواصل الفعال مع الشركاء.

02 الحشد والتمكين (Mobilize):

- تأسيس مكتب إدارة التغيير (CMO) لقيادة الحراك.
- تفعيل دور القيادات ليكونوا قدوة في التغيير.
- إشراك أصحاب المصلحة وتنفيذ ورش عمل توعوية لتعزيز القبول.

04 إدارة الأداء والنتائج (Manage):

- رسم خارطة طريق واضحة للمراحل التنفيذية.
- تحليل مؤشرات المشاركة ونتائج الأداء.
- إعداد تقارير دورية لقياس التقدم ومعالجة الانحرافات.

06 الاستدامة والتطوير (Sustain):

- مراجعة المكتسبات لضمان عدم العودة للممارسات القديمة.
- استشعار فرص التحسين المستمر وتطوير القدرات لترسيخ ثقافة التغيير.

الكفاءة المالية وترشيد النفقات

فلسفتنا: تضخم التكاليف غالباً ما يكون عرضاً لمرض أعمق: وهو انفصال الإنفاق عن الأهداف الاستراتيجية. نحن لا نهدف إلى خفض التكاليف بشكل عشوائي يؤثر على الجودة، بل نسعى لتحقيق (الإنفاق الذكي) الذي يوجه كل ريال نحو خلق قيمة مضافة حقيقية. نعتد منهجية مالية دقيقة تهدف إلى ضبط الهدر وتحسين الربحية، من خلال خمس خطوات عملية:

منهجية العمل:

- 01 التشخيص المالي والتشغيلي:** فحص دقيق للقوائم المالية وهيكل التكاليف الحالي، وتحليل مدى مواءمة المصروفات مع الاستراتيجية العامة، لتحديد مواطن الهدر والفجوات المالية.
- 02 تصميم الحلول والمعالجات:** عقد جلسات عمل مكثفة لمناقشة مخرجات التشخيص، وتقديم توصيات الخبراء لمعالجة التشوّهات المالية وإعادة هيكلة بنود الإنفاق.
- 03 هندسة التكاليف واستراتيجية التسعير:** صياغة استراتيجية شاملة لإدارة التكلفة، وتطوير سياسات التسعير بما يضمن التوازن الدقيق بين التكلفة التشغيلية والقيمة المضافة المقدمة للعميل.
- 04 بناء لوحات القياس والإنذار المبكر:** تصميم مؤشرات أداء مالية (Financial KPIs) دقيقة لمراقبة تكلفة العمليات لحظياً، وبناء أنظمة تنبؤ تطلق إشارات مبكرة عند حدوث أي انحرافات في الموازنة.
- 05 الأتمتة والتمكين المعرفي:** نقل المعرفة للفريق المالي الداخلي، والتدريب على استخدام الأدوات التقنية ونماذج المحاكاة المالية لضمان استدامة الكفاءة في إدارة التكاليف.

هندسة البرامج والمبادرات للمشاريع

الرؤية: نجاح المبادرات الوطنية والمشاريع الكبرى لا يعتمد فقط على جودة الفكرة، بل على متانة التخطيط وواقعية التنفيذ. نقدم لشركائنا (في القطاع الحكومي، الخاص، وغير الربحي) خارطة طريق متكاملة تحول المبادرات من مجرد مفاهيم نظرية إلى مشاريع ذات أثر اقتصادي واجتماعي ملموس.

نعمد منهجية بنائية دقيقة تغطي كافة مراحل دورة حياة المبادرة:

منهجية العمل:

- 01 الفحص والتشخيص الأولي:** قراءة تحليلية معمقة لوثائق المشروع، وفهم نطاق العمل والمستهدفات الاستراتيجية، مع تقييم دقيق للوضع الراهن لتحديد الفجوات بين الواقع والمأمول.
- 02 المواءمة التشريعية والتنظيمية:** تحليل البيئة القانونية والأنظمة الحاكمة للقطاع الذي تنتمي إليه المبادرة، لضمان الامتثال التام وتفاذي أي عوائق تنظيمية مستقبلاً.
- 03 تصميم نموذج العمل (Business Model):** بناء هيكل متكامل للمبادرة يحدد بوضوح: الفكرة الجوهرية، الأهداف، الفئات المستهدفة، شركاء النجاح، الموارد اللازمة، والقيمة المضافة الفريدة التي ستقدمها المبادرة.
- 04 التخطيط التشغيلي وبناء المؤشرات:** إعداد الخطط الاستراتيجية والتنفيذية المفصلة، وتطوير أدلة الإجراءات، وتحديد التقنيات المساندة، مع تصميم لوحة مؤشرات أداء (KPIs) لضمان دقة القياس.
- 05 الحوكمة والضبط المؤسسي:** صياغة وثائق الحوكمة الشاملة التي تغطي: الهياكل التنظيمية، إدارة الموارد البشرية، إدارة المخاطر، والالتزام الرقابي لضمان سلامة التنفيذ.
- 06 الجدوى المالية والأثر الاقتصادي:** إجراء تحليل مالي واقتصادي دقيق للمبادرة (Cost-Benefit Analysis)، ورصد مؤشرات القيمة الاقتصادية المضافة لضمان كفاءة الإنفاق وتعظيم العائد.
- 07 خارطة الطريق التنفيذية:** تصميم جدول زمني واقعي لمراحل التنفيذ، مع تحديد دقيق للمهام، وتوزيع المسؤوليات والصلاحيات على الجهات المنفذة وفرق العمل.

تأسيس وتطوير الأعمال

انطلاقة واثقة نقدم للمستثمرين حلولاً شاملة (Turnkey Solutions) لتأسيس وتطوير شركاتهم عبر:

■ **التخطيط:** إعداد دراسات الجدوى وخطط العمل التأسيسية.

■ **التنظيم:** تصميم الهياكل الإدارية وأدلة التشغيل القياسية.

■ **التوثيق:** صياغة الأنظمة الأساسية وعقود التأسيس القانونية.

■ **التنفيذ:** إدارة ملفات التراخيص والعلاقات مع الجهات الحكومية.

■ **التمويل:** هندسة الحلول التمويلية وهيكل رأس المال للنمو.

الاستشارات الإقتصادية

دراسات الجدوى الاقتصادية وخطط الأعمال

نعتمد في إعداد دراسات الجدوى على المعايير الدولية المعتمدة (UNIDO)، لضمان تقديم رؤية واقعية ودقيقة لجدوى المشاريع، عبر منهجية ثلاثية الأبعاد:

البعد السوقي (Market Feasibility)

تحليل المنافسين، سياسات التسعير، وحصة السوق المستهدفة.

دراسة قوى العرض والطلب (الحالية والمستقبلية) والفجوات السوقية.

تحليل البيئة التنظيمية والتعريف بجهة الاستثمار.

بناء التحليل الرباعي (SWOT) لتحديد الفرص والمخاطر.

البعد الفني والتشغيلي (Technical Feasibility)

تقدير الاحتياجات من المواد الأولية، التجهيزات، والموارد البشرية.

اختيار الموقع الملائم وتحديد التقنيات وخطوط الإنتاج.

توصيف المنتجات/الخدمات وتحديد المواصفات الفنية.

إعداد الجدول الزمني للتنفيذ وتقدير مصاريف التأسيس والتشغيل.

البعد المالي والاقتصادي (Financial Feasibility)

قياس مؤشرات الربحية (NPV, IRR, Payback Period).

إعداد قوائم التدفقات النقدية وقوائم الدخل التقديرية.

تقدير حجم رأس المال العامل والاستثماري المطلوب.

إجراء تحليل الحساسية (Sensitivity Analysis) لقياس تحمل المخاطر.

النمذجة والمحاكاة الاقتصادية

يمكن صناع القرار من استشراف المستقبل وبناء السياسات الاقتصادية عبر أدوات نمذجة متقدمة، وفق منهجية متدرجة:

المرحلة الأولى: التقييم والتخطيط الاستراتيجي

تصميم خارطة طريق لنموذج العمل المستهدف.

تحليل الفجوات في القدرات الحالية لبناء وحدات السياسات الاقتصادية.

مراجعة الاستراتيجية العامة للمنشأة وتحديد الاحتياجات التحليلية.

المرحلة الثانية: تصميم النماذج والمنهجيات

الإشراف الفني على تشغيل أدوات التحليل والمحاكاة.

تأسيس وإدارة قواعد البيانات الإحصائية لضمان دقة المدخلات.

بناء النماذج الإحصائية والاقتصادية لرسم السياسات والتنبؤ بالمتغيرات.

المرحلة الثالثة: التمكين المعرفي

تطوير منهجيات إصدار التقارير الدورية لدعم اتخاذ القرار.

تدريب الكوادر الوطنية ونقل المعرفة لضمان استدامة التشغيل.

تصميم الحقائب التدريبية المتخصصة في النمذجة الاقتصادية.

البحوث والدراسات الاقتصادية المتخصصة

نقدم حلولاً بحثية رصينة لمعالجة الظواهر الاقتصادية المعقدة، مستندين إلى أحدث البرامج الإحصائية والمصادر الموثوقة:

■ **المنهجية:** اختيار الأسلوب البحثي الأمثل (كمي/نوعي) المناسب لطبيعة الدراسة.

■ **التشخيص:** تحديد دقيق للمشكلة الاقتصادية أو الظاهرة المراد دراستها.

■ **النمذجة:** إعادة صياغة المشكلة ضمن نموذج تحليلي قابل للقياس.

■ **المراجعة:** رصد وتحليل الدراسات السابقة والأدبيات ذات الصلة لاستخلاص الدروس.

■ **النتائج:** إجراء التحليل الإحصائي واستخلاص النتائج وتقديم توصيات عملية قابلة للتطبيق.



استطلاعات الرأي والتحليل الإحصائي

نمتلك القدرة على قياس توجهات السوق والرأي العام بدقة عالية، سواء للدراسات الاقتصادية، الاجتماعية، أو التسويقية، عبر عملية منظمة:

■ **مرحلة التخطيط:** تحديد أهداف الاستطلاع، نطاق الدراسة، حجم العينة المستهدفة، والموارد اللازمة.

■ **مرحلة التجهيز:** تصميم الإطار الفني، بناء الاستبيانات، اختيار أدوات الجمع، وتدريب فرق العمل الميدانية.

■ **مرحلة التنفيذ:** جمع البيانات ميدانياً أو إلكترونياً، مع تطبيق معايير الجودة ومراقبة نسب الاستجابة.

■ **مرحلة المعالجة:** ترميز البيانات، التدقيق الآلي، التحليل الإحصائي، ومن ثم صياغة التقارير النهائية المدعمة بالرسوم البيانية.

إدارة وتشغيل وحدات دراسات الجدوى (B2B)

نقدم خدمة نوعية للمنظمات (مثل صناديق الإقراض، هيئات الاستثمار) لتأسيس وإدارة أقسام تقييم دراسات الجدوى لديها:

- **المواءمة:** دراسة استراتيجية الجهة وتحديد معايير القبول والرفض للمشاريع.
- **البيانات:** بناء قواعد بيانات مرجعية (Benchmarks) للتحقق من دقة افتراضات المستثمرين.
- **التأهيل:** تدريب موظفي الجهة لرفع كفاءتهم في فحص وتقييم الدراسات الاستثمارية.
- **المنهجية:** تصميم دليل إجراءات احترافي لتقييم دراسات الجدوى الواردة للجهة.
- **المعايير:** تطوير مؤشرات قياس موحدة لتقييم الجدوى الاقتصادية للمشاريع.



التقييم المالي والاقتصادي للأصول

نقدم خدمات التقييم العادل للشركات والأصول لأغراض (الاستحواذ، الاندماج، التخارج، أو دخول الشركاء). تشمل منهجيتنا:

■ **تحليل العائد:** قياس حقوق الشركاء والعائد على الملكية والاستثمار.

■ **التحليل المالي:** تحليل القوائم المالية (المركز المالي، الدخل، التدفقات النقدية، التغيرات في حقوق الملكية).

■ **التحليل الاستراتيجي:** دراسة العوامل الخارجية (PESTEL) ونقاط القوة والضعف (SWOT) وتأثيرها على قيمة المنشأة.

■ **الأصول غير الملموسة:** تقييم قيمة العلامة التجارية والشهرة السوقية.



تنمية وتطوير المحافظ الاستثمارية

نساعد المؤسسات والشركات على تعظيم عوائدها الاستثمارية وضمان النمو المستدام عبر خارطة طريق شاملة:

تحليل البيئة: دراسة المناخ الاستثماري العام وإسقاطه على واقع المحفظة الاستثمارية.

تقييم الفجوات: استخدام مصفوفات عالمية لتحليل الأداء الحالي وتحديد فرص التحسين.

التخطيط الاستراتيجي: بناء خطط عمل لتنويع وتنمية الاستثمارات ومؤشرات قياس أدائها.

الحوكمة والضبط: تصميم أطر الحوكمة وإدارة المخاطر الخاصة بالمحافظ الاستثمارية.

التمكين التقني: تحديد الأنظمة التقنية اللازمة لإدارة ومراقبة الاستثمارات.

قياس الأثر: تحديد العوائد والمخرجات المتوقعة وفقاً للمستهدفات المخطط لها.



الاستشارات المالية والمحاسبية المتقدمة

حلول مالية متخصصة تدعم الامتثال، الكفاءة، واستدامة النمو المؤسسي

الخدمات المالية والمحاسبية المتقدمة

نقدم في مكتب المستشار فهد ظاهر الشمري منظومة متكاملة من الخدمات المالية والمحاسبية التي تدعم المنشآت في بناء بيئة مالية قوية، متوافقة مع الأنظمة، وقادرة على تحقيق كفاءة تشغيلية عالية. تركز خدماتنا على منهجيات مهنية معتمدة، وتغطي الجوانب المالية، المحاسبية، الرقابية، وإدارة الأداء

أولاً التخطيط المالي والتحليل المتقدم

نساعد شركاءنا على بناء رؤية مالية واضحة تدعم اتخاذ القرار وتضمن استدامة الأعمال، عبر خدمات تشمل:

تصميم سياسات التسعير (Pricing Strategy)

تحليل الأعمال والتخطيط المالي

إعداد الموازنات السنوية ومتعددة السنوات

إعداد الخطط المالية والاستراتيجية متوسطة وطويلة المدى

إعداد التقارير المالية الإدارية الداعمة لصناع القرار

التحليل المالي المتقدم للقوائم دون إصدار رأي معتمد

تحليل القوائم المالية وقراءة الأداء

ثانياً النماذج المالية وإدارة الأداء

نطوّر نماذج مالية دقيقة تساعد على التنبؤ، التخطيط، وقياس الأداء بفعالية، وتشمل:

تصميم مؤشرات الأداء المالي وربطها بالأهداف التشغيلية

إعداد نماذج تقييم النضج المالي (Maturity Assessment)

إعداد السيناريوهات وتحليل الحساسية

بناء النماذج المالية والتوقعات المستقبلية

ثالثاً السياسات والمعايير المحاسبية

نضمن للمنشآت إطاراً محاسبياً متيناً ومتوافقاً مع الأنظمة والمعايير المعتمدة في المملكة:

إعداد اللوائح والسياسات المالية والتنظيمية الداخلية	تصميم إطار الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح	إعداد السياسات والأدلة المحاسبية وفق معايير (IFRS - SOCPA ، IFRS for SMEs)	إعداد الخطط المالية والاستراتيجية متوسطة وطويلة المدى
		دعم التحول المحاسبي والانتقال إلى معايير جديدة	بناء مصفوفات الصلاحيات المالية والإدارية

رابعاً الحوكمة والامتثال والرقابة المالية

نساعد المنشآت على بناء بيئة رقابية قوية تعزز الشفافية وتحد من المخاطر:

تقييم الامتثال للوائح المحلية ذات الصلة	إعداد سياسات الالتزام والرقابة	تصميم أطر الحوكمة المالية وفق أفضل الممارسات	حوكمة مالية وضبط الامتثال
			تصميم نظام الرقابة الداخلية وفق إطار COSO

خامساً إدارة المخاطر المالية والتشغيلية

نوفر حلولاً متقدمة لتحديد المخاطر وتحليلها ووضع خطط فعالة لمعالجتها:

تقييم مخاطر الالتزام والحوكمة المالية	تقييم مخاطر السيولة والديون والتدفقات النقدية	إعداد سجل المخاطر المالية (Risk Register)	تقييم المخاطر المالية والتشغيلية
			تصميم إطار إدارة المخاطر وربطه بالحوكمة

سادساً تطوير الإدارة المالية والتحول التشغيلي

نساعد المنشآت على بناء إدارة مالية حديثة وفعالة تدعم النمو والتحول المؤسسي:

تطوير سياسات التحصيل والائتمان وإدارة السيولة

بناء نموذج التشغيل المالي (Operating Model)

إعادة هيكلة الإدارة المالية

تصميم الهياكل المالية والمحاسبية

إدارة المشاريع المالية التحويلية

تحسين دورات العمل المالية (P2P - O2C - R2R)

تحسين وإعادة هندسة العمليات المالية

سابعاً المراجعة الداخلية غير القانونية (Non Statutory Review)

نقدّم مراجعات داخلية تهدف لتحسين الأداء دون إصدار رأي معتمد، وبما يتوافق مع الأنظمة:

مراجعة الالتزام بالسياسات والإجراءات

تقييم فعالية الضوابط الداخلية

مراجعات داخلية (Review / Assessment) لتحسين الكفاءة التشغيلية

استشارات للمنشآت غير الهادفة للربح

حلول متخصصة تعزز الامتثال، الشفافية، وكفاءة إدارة الموارد وفق متطلبات الجهات التنظيمية في المملكة.

تعمل المنشآت غير الهادفة للربح ضمن إطار تنظيمي دقيق يتطلب أعلى درجات الحوكمة والشفافية وإدارة الموارد بكفاءة. ومن هذا المنطلق، يقدم مكتب المستشار فهد ظاهر الشمري منظومة خدمات متخصصة تدعم المنظمات في تحقيق الامتثال الكامل لمتطلبات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، وتعزيز أثرها التنموي.

أولاً: بناء الإطار المالي للمنظمة

نساعد المنظمات على تأسيس بنية مالية قوية تضمن سلامة العمليات وموثوقية التقارير، وتشمل خدماتنا:

تطوير آليات الرقابة المالية الداخلية

بناء نظام التقارير المالية للجهات التنظيمية
والمانحين

تصميم إجراءات الصرف، التحصيل، وضبط
المصروفات

إعداد الدليل المالي والسياسات المالية
المعتمدة

ثانياً: إدارة المنح والتمويل

نقدم حلولاً احترافية لإدارة دورة المنح بكفاءة وشفافية:

تقييم جاهزية المنظمة للحصول على
التمويل

بناء نظام تتبع المنح (Grant Tracking
System)

متابعة الالتزامات المالية والتقارير الدورية
للجهات المانحة

تصميم سياسات وإجراءات إدارة المنح

ثالثاً الحوكمة والامتثال

ندعم المنظمات في تحقيق الامتثال الكامل لمتطلبات الأنظمة واللوائح:

تقييم مستوى النضج المؤسسي في الحوكمة

تطوير اللوائح الداخلية وأدلة الإجراءات

إعداد سياسات الامتثال والالتزام

مواءمة الحوكمة مع متطلبات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

رابعاً إدارة الأداء المالي

نساعد المنظمات على قياس كفاءة استخدام الموارد وتحقيق الأثر:

تطوير لوحات قياس الأداء المالي (Financial Dashboards)

إعداد تقارير الأداء المالي للجهات التنظيمية

تحليل التكلفة مقابل الأثر (Cost-to-Impact Analysis)

تصميم مؤشرات الأداء المالي للبرامج والمبادرات

خامساً إدارة المخاطر

نقدم إطاراً متكاملاً لإدارة المخاطر المالية والتشغيلية:

تطوير خطط الاستجابة للمخاطر وخطط الاستمرارية.

تصميم إطار إدارة المخاطر وربطه بالحوكمة

تقييم مخاطر الامتثال، التمويل، السمعة، والعمليات

إعداد سجل المخاطر للمنظمة (Risk Register)

أبرز عملاؤنا



شركة ركايا الأعمال للاستشارات الإدارية



شركة إبراهيم بن محمد بن سعيدان للاستثمار



جامعة القصيم



الشركة الدولية للموارد البشرية



شركة سعودي سكوب للاستشارات الاقتصادية



شركة نوط لحلول التدريب والاستشارات والمؤتمرات



جدوى للاستثمار



حلول للاستشارات



المستشفى البيطري الجامعي بجامعة القصيم



شركة يسير لخدمات الضريبة والمحاسبة



شركة مصنع منيف عبدالله المنيف للأنابيب البلاستيكية



شركة فادن للدعاية والإعلان



فند



غازكو



معهد الاستشارات وحلول الأعمال

فهد بن ظاهر الشمري
Fahd Thafer Alshammari
Certified Public Accountant (CPA) and Financial Consultant

0555001514 

info@fzs.sa 

المملكة العربية السعودية، الرياض - بريدة 

